



**PLANO DE ENSINO - 2021.2**

PROGRAMA	MPPGAV
COMPONENTE CURRICULAR	Gestão Estratégica e Intercâmbio Institucional para as IES
CÓDIGO	1307014
PERÍODO	2020.2
TURMA	1
CARGA HORÁRIA	45h
CRÉDITOS	03
DIAS/HORÁRIOS	Quinta 14h - 17h
PROFESSOR	Mariano Castro Neto
MATRÍCULA	1674149

**EMENTA**

- Planejamento estratégico e as organizações humanas; Implantação do planejamento estratégico: estrutura, elaboração e implementação de PDI para as IES; Monitoramento dos recursos e avaliação da estratégia de gestão e intercâmbio Institucional; Relações de IES como o setor produtivo de pesquisa, cultura e inovação tecnológica. Financiamento e Produtividade da universidade pública.

**OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM**

- ✓ Compreender as características da moderna gestão pública estratégica e sua implementação na educação superior pública, sob uma perspectiva estratégica;
- ✓ Analisar as mudanças ocorridas no âmbito da administração pública mais recente e suas influências na gestão universitária;
- ✓ Identificar o papel do planejamento estratégico na gestão universitária;
- ✓ Caracterizar o processo de gestão de recursos humanos na gestão estratégica das universidades;
- ✓ Esboçar elementos fundamentais para a elaboração de planos de desenvolvimento institucional de ensino superior.

## PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

- ✓ Discussões por meio da plataforma Google Meet, discussões em fóruns com ênfase na abordagem interdisciplinar. Projetos de trabalho, seminários, textos, *estudos de caso*, exposição oral, exercícios individuais e em grupos, discussões e simulações, serão a base para a sistematização dos conhecimentos.

## AVALIAÇÃO

- ✓ Para aprovação neste componente curricular é necessário atingir 75% (de presença) da carga horária, isto é, participação nos encontros virtuais e participações nos fóruns de discussões (25% equivalem a quatro faltas), e apresentação de um case de um planejamento estratégico setorial

## CRONOGRAMA DAS AULAS

Ordem	Data	Tema
1	19/08	Reunião com a coordenação
2	26/08	Apresentação da Disciplina, Plano de Curso e organização dos seminários;
3	02/09	Planejamento Estratégico;
4	09/09	Reposição dia 02/12
5	16/09	<b>TEXTO 01</b> - Planejamento Estratégico em uma Instituição Federal de Ensino Superior: Estudo do Planejamento Estratégico Decenal (2016-2025) do Instituto Federal Da Paraíba
	23/09	<b>TEXTO 02</b> - Metodologia para Suporte Planejamento Estratégico em Ifes com Base No Risco, Consenso, Bsc e Princípios de Governança
6	30/09	<b>TEXTO 03</b> - Avaliação implantação planejamento estratégico
7	07/10	Fórum 1 - Processo de Planejamento Estratégico em Universidades: Um modelo para IFES; Fórum 2 - Metodologia para Suporte ao Planejamento Estratégico em Ifes com Base No Risco, Consenso, Bsc e Princípios de Governança; Fórum 3 - Avaliação Implantação Planejamento Estratégico;
8	14/10	<b>TEXTO 04</b> - IFES e o setor produtivo
9	21/10	<b>TEXTO 05</b> - Universidade e desenvolvimento local ou regional: aspectos do debate e abordagem de uma experiência em Santa Catarina.
10	28/10	<b>TEXTO 06</b> - Para uma política pública de internacionalização para o ensino superior no Brasil
11	04/11	Fórum 4 - Avaliação Implantação Planejamento Estratégico Fórum 5 - Planejamento Estratégico Apoiado Softwares Fórum 6 - Como Elaborar um Plano Estratégico
12	11/11	PDI - Convidado
13	02/12	Aula - Convidado
14	18/11	Elaboração - planejamento estratégico;
15	02/12	Elaboração - planejamento estratégico;
16	02/12	Socialização dos trabalhos.

## REFERÊNCIAS BÁSICAS

BRASIL. **Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI: Diretrizes para Elaboração**. Ministério da Educação. Extraído de [http://portal.mec.gov.br/sesu/arquivos/pdf/pdi\\_sapiens.pdf](http://portal.mec.gov.br/sesu/arquivos/pdf/pdi_sapiens.pdf).

CHIAVENATO, Idalberto & SAPIRO, Arão. **Planejamento Estratégico – Fundamentos e Aplicações**. 2ª edição. Janeiro: Campus/Elsevier, 2009.

COSTIN, Cláudia. **Administração Pública**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010.

GANDI, Danilo. **A Prática do Planejamento Participativo**. 15ª edição. Petrópolis: Vozes, 2008.

GIDDENS, Anthony. **O debate global sobre a Terceira Via**. São Paulo: UNESP, 2007.

KANAANE, Roberto; FILHO, Alécio & FERREIRA, Maria das Graças (org.). **Gestão Pública – Planejamento, processos de informação e pessoas**. São Paulo: Atlas, 2010.

PARAÍBA. **Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI: 2014-2018 da Universidade Federal da Paraíba**. Disponível em < [http://www.ufpb.br/sites/default/files/pdfs/PDI%20UFPB%202014-2018\\_Final3%20-27.05.pdf](http://www.ufpb.br/sites/default/files/pdfs/PDI%20UFPB%202014-2018_Final3%20-27.05.pdf) >.

PARO, Vitor Henrique. **Administração Escolar – introdução crítica**. 16ª edição. São Paulo: Cortez, 1996.

REZENDE, Denis A. **Planejamento Estratégico Público ou Privado – Guia para projetos em organizações de governo ou de negócios**. 2ª edição. São Paulo: Atlas, 2012.

## REFERÊNCIAS COMPLEMENTARES:

ANSOFF, H. I.; McDONNELL, E. S. **Implantando a administração estratégica**. São Paulo: Atlas, 1993.

BRASIL. **Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI: Diretrizes para Elaboração**. Ministério da Educação. Extraído de [http://portal.mec.gov.br/sesu/arquivos/pdf/pdi\\_sapiens.pdf](http://portal.mec.gov.br/sesu/arquivos/pdf/pdi_sapiens.pdf) em 25/07/2015.

CERTO, Samuel C. & PETER, J. Paul. **Administração Estratégica – Planejamento e Implantação da Estratégia**. São Paulo: Makron Books, 1993.

CHIAVENATO, I. **Administração nos novos tempos: os novos horizontes em administração**. São Paulo: Makron, 1999.

CRAWFORD, Richard. **Na era do capital humano: o talento, a inteligência e o conhecimento como forças econômicas e seu impacto nas empresas e nas decisões de investimento**. São Paulo: Atlas, 1994.

GIDDENS, Anthony (org.). **A terceira via – Reflexões sobre o impasse político atual e o futuro da social-democracia**. São Paulo: Record, 1999.

OLIVEIRA, D. P. R. de. **Planejamento Estratégico: conceito, metodologias e práticas**. São Paulo: Atlas, 1998.

PADILHA, Paulo Roberto. **Planejamento Dialógico – Como construir o projeto político-pedagógico da escola**. 5ª edição. São Paulo: Cortez/Instituto Paulo Freire, 2005.

MOREIRA, D. **A potencialização do capital humano**. São Paulo: Makron, 1999.

TEIXEIRA, Hélio Janny & SANTANA, Solange M. **Remodelando a Gestão Pública – uma revisão dos princípios e sistemas de planejamento, controle e avaliação de desempenho**. São Paulo: Editora Edgar Blucher, 1995.

TROSA, Sylvie. **Gestão Pública por Resultados – Quando o Estado se compromete**. Rio de Janeiro: Revan; Brasília: Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo, 2010.