



Institut National
des Sciences Appliquées

**ACCORD-CADRE DE COOPERATION
ENTRE
L'UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAÍBA
(BRÉSIL)
ET
LE GROUPE DES INSTITUTS NATIONAUX
DES SCIENCES APPLIQUÉES (FRANCE)**

L'Universidade Federal da Paraíba domiciliée
Cidade Universitária, João Pessoa, Paraíba, Brésil,
représentée par sa rectrice Terezinha Domiciano
Dantas Martins, ci-après dénommée « **UFPB** »,

Et
le **Groupe des Instituts Nationaux des Sciences
Appliquées**, association créée par les
représentants des INSA le 17 mai 2010, dont les
statuts sont déposés à la préfecture du Rhône,
constitué des sept (7) INSA : INSA Centre Val de
Loire, INSA Hauts de France, INSA Lyon, INSA
Rennes, INSA Rouen Normandie, INSA
Strasbourg, INSA Toulouse, dûment représenté par
le Prof. Mourad BOUKHALFA, son président,

ci-après dénommé « **Groupe INSA** »,

Composé de,
L'**Institut National Des Sciences Appliquées
Centre Val De Loire**, campus de Blois, campus de
Bourges, domicilié au Technopôle Lahitollé, 88 BD
Lahitollé CS 60013, 18022 BOURGES Cedex,
dûment représenté par son directeur, Prof. Yann
CHAMAILLARD,

ci-après dénommé « **INSA CVL** »,

Et
L'**Institut National Des Sciences Appliquées
Hauts de France**, domicilié sur le Campus Mont
Houy 59313 VALENCIENNES cedex 9, dûment
représenté par son directeur, Dr. Armel DE LA
BOURDONNAYE,

ci-après dénommé « **INSA HdF** »,

Et
L'**Institut National Des Sciences Appliquées
Lyon**, domicilié 20 Avenue Albert Einstein, 69621



**ACORDO-QUADRO DE COOPERAÇÃO
ENTRE
A UNIVERSIDADE FEDERAL DA
PARAÍBA (BRASIL)
E
O GRUPO DOS INSTITUTOS NACIONAIS
DE CIÊNCIAS APLICADAS (FRANÇA)**

A Universidade Federal da Paraíba, com sede em
Cidade Universitária, João Pessoa, Paraíba, Brasil,
representada por sua Reitora Professora Doutora
Terezinha Domiciano Dantas Martins, doravante
denominada " **UFPB** ",

E
O **Grupo dos Instituts Nationaux des Sciences
Appliquées**, associação criada pelos
representantes dos INSA o dia 17 de maio de 2010,
cujos estatutos são depositados na Préfecture du
Rhône, constituído por sete (7) INSA: INSA Centre
Val de Loire, INSA Hauts de France, INSA Lyon, INSA
Rennes, INSA Rouen Normandie, INSA Strasbourg,
INSA Toulouse, neste ato representado por seu
Presidente, Prof. Mourad BOUKHALFA,

doravante denominado "**Groupe INSA**",

Composto por,
O **Institut National Des Sciences Appliquées
Centre Val De Loire**, campus de Blois, campus de
Bourges, sediado no Technopôle Lahitollé, 88 BD
Lahitollé CS 60013, 18022 BOURGES Cedex,
neste ato representado pelo seu diretor, Prof. Yann
CHAMAILLARD,

doravante denominado "**INSA CVL**",

E
O **Institut National Des Sciences Appliquées
Hauts de France**, sediado no Campus Mont Houy
59313 VALENCIENNES cedex 9, neste ato
representado pelo seu diretor, Dr. Armel DE LA
BOURDONNAYE,

doravante denominado "**INSA HdF**",

E
O **Institut National Des Sciences Appliquées
Lyon**, sediado 20 Avenue Albert Einstein, 69621
VILLEURBANNE cedex, neste ato representado

VILLEURBANNE cedex, dûment représenté par son directeur, Prof. Frédéric FOTIADU, ci-après dénommé « INSA Lyon ».

Et
L'Institut National Des Sciences Appliquées Rennes, domicilié 20, avenue des buttes de Coesmes 35700 RENNES, dûment représenté par son directeur, M. Vincent BRUNIE,

ci-après dénommé « INSA Rennes ».

Et
L'Institut National Des Sciences Appliquées Rouen Normandie, domicilié avenue de l'Université, BP 08 76801, St ETIENNE DU ROUVRAY cedex, dûment représenté par son directeur, Prof. Mourad BOUKHALFA,

ci-après dénommé « INSA Rouen Normandie ».

Et
L'Institut National Des Sciences Appliquées Strasbourg, domicilié 24 boulevard de la Victoire 67000 STRASBOURG, dûment représenté par son directeur, Prof. Romuald BONE,

ci-après dénommé « INSA Strasbourg ».

Et
L'Institut National Des Sciences Appliquées De Toulouse, domicilié 135, avenue de Rangueil 31400 TOULOUSE, dûment représenté par son directeur, Prof. Alexandra BERTRON,

ci-après dénommé « INSA Toulouse ».

Décident de signer cet Accord-Cadre conformément aux articles suivants :

ARTICLE 1 – OBJET

Le présent accord a pour objectif d'établir une coopération mutuelle entre l'Université Fédérale da Paraíba et le Groupe INSA. Les établissements signataires manifestent leur intention de promouvoir des actions et projets d'intérêt commun pour leurs institutions, tels que :

- Les échanges d'étudiants et d'enseignants ayant comme but la recherche scientifique, l'enseignement et tout autre domaine

pelo seu diretor, Prof. Frédéric FOTIADU, doravante denominado "INSA Lyon".

E
O Institut National Des Sciences Appliquées Rennes, sediado 20, avenue des buttes de Coesmes 35700 RENNES, neste ato representado pelo seu Diretor, M. Vincent BRUNIE,

doravante denominado "INSA Rennes".

E
O Institut National Des Sciences Appliquées Rouen Normandie, sediado avenue de l'Université BP 08 76801 St ETIENNE DU ROUVRAY cedex, neste ato representado pela seu Diretor, Prof. Mourad BOUKHALFA,

doravante denominado "INSA Rouen Normandie".

E
O Institut National Des Sciences Appliquées Strasbourg, sediado 24 boulevard de la Victoire 67000 STRASBOURG, neste ato representado pelo seu Diretor, Prof. Romuald BONE,

doravante denominado "INSA Strasbourg".

E
O Institut National Des Sciences Appliquées De Toulouse, sediado 135, avenue de Rangueil 31400 TOULOUSE, neste ato representado pelo seu Diretor, Prof. Alexandra BERTRON,

doravante denominado "INSA Toulouse".

Resolvem firmar o presente Acordo Quadro em conformidade com as cláusulas a seguir:

CLÁUSULA 1 – OBJETO

O objeto do presente Acordo é estabelecer uma cooperação mútua ampla entre a Universidade Fédérale da Paraíba e Grupo INSA. As Universidades signatárias manifestam a intenção de promover intercâmbios que trarão benefícios mútuos para as suas instituições, tais quais:

- Visitas e intercâmbio de professores e estudantes, objetivando a realização da pesquisa, ensino e extensão nas mais

académique d'intérêt commun comme les programmes de gestion universitaire ;

- La coordination et la participation à des projets de recherche, des séminaires, des conférences et des programmes communs à court, moyen et long terme ;
- La réalisation de formations en partenariat pour les étudiants et les enseignants ;
- L'échange mutuel d'informations issues des résultats de projets de recherche, de matériel académique et de publications.

ARTICLE 2 - PORTÉE DE L'ACCORD

Cette convention sera considérée comme le document de référence de tout autre accord de coopération entre les Parties. Des accords complémentaires « avenants spécifiques », concernant tout autre programme préciseront les engagements spécifiques des parties et feront l'objet d'une convention écrite, validée et mise en œuvre par les représentants officiels des établissements partenaires. La portée des activités couvertes par cet accord sera déterminée par la disponibilité des moyens de chaque établissement et par les aides qui pourraient être obtenues.

Chaque Partie prend la responsabilité de s'assurer que ses participants aux programmes ou activités soient en règle vis-à-vis de la législation des deux pays, notamment en ce qui concerne les assurances sociales et la responsabilité civile.

ARTICLE 3 – RESPONSABLES

Les termes de l'assistance réciproque et les caractéristiques de chaque programme et activité devront être mutuellement discutés et établis dans un accord écrit et spécifique par les Parties, avant le début des activités ou programmes particuliers, au moyen d'avenants spécifiques à cet Accord-Cadre. Chaque Partie désignera un Responsable pour coordonner les activités spécifiques ou les programmes afférents.

Les avenants mentionnés dans le présent article devront contenir, au minimum, les renseignements suivants :

- Identification de l'objet à mettre en œuvre ;
- Objectifs visés ;
- Etapes ou phrases d'exécution ;
- Plan de financement si nécessaire ;

diversas áreas acadêmicas bem como a programas de gestão universitária;

- Coordenação e participação em atividades tais como projetos de pesquisa, seminários, conferências, em programas comuns de curto e longo prazos;
- Cursos de diferentes níveis e espécies para o corpo docente e discente;
- Intercâmbio mútuo de informações decorrentes de resultados de pesquisa, material acadêmico e publicações.

CLÁUSULA 2 - ESCOPO DO ACORDO

Este acordo será considerado como o documento de referência para qualquer outro acordo de cooperação entre as Partes. Acordos adicionais de "adendo específico", relativos a qualquer outro programa, especificarão os compromissos específicos das partes e serão objeto de um acordo por escrito, validado e implementado pelos representantes oficiais dos estabelecimentos parceiros. O escopo das atividades cobertas por este acordo será determinado pela disponibilidade de recursos em cada estabelecimento e por quaisquer subsídios que possam ser obtidos.

Cada Parte é responsável por garantir que seus participantes nos programas ou atividades cumpram a legislação de ambos os países, especialmente no que diz respeito ao Seguro social e à responsabilidade civil.

CLÁUSULA 3 – PESSOAS RESPONSÁVEIS

Os termos da assistência recíproca e as características de cada programa e atividade serão mutuamente discutidos e estabelecidos em um acordo específico por escrito entre as Partes, antes do início das atividades ou programas específicos, por meio de emendas específicas a este Acordo-Quadro. Cada Parte nomeará um funcionário responsável para coordenar as atividades específicas ou os programas relacionados.

Os Aditamentos aludidos nesta cláusula deverão conter, no mínimo, as seguintes informações:

- Identificação do objeto a ser executado;
- Metas a serem atingidas;
- Etapas ou fases de execução;
- Plano de aplicação dos recursos financeiros, quando aplicável;

- Calendrier des dépenses si nécessaire ;
- Calendrier de l'exécution des différentes phases ou étapes prévues

- Cronograma de despesas, quando aplicável;
- Previsão de início e fim da execução do objeto, bem como da conclusão das etapas ou fases programadas.

ARTICLE 4 – DISPOSITIONS FINANCIERES

Les institutions partenaires s'efforceront de prévoir, en accord avec leur budget, les moyens nécessaires pour mettre en œuvre la présente convention, et si c'est nécessaire, solliciteront ces moyens auprès des organismes qui soutiennent et financent la formation.

La signature du présent accord n'implique aucun engagement financier immédiat pour les parties signataires.

CLÁUSULA 4 – DISPOSIÇÕES FINANCEIRAS

As instituições parceiras se esforçarão para fornecer, de acordo com seus orçamentos, os recursos necessários para implementar este acordo e, se necessário, solicitarão esses recursos às organizações que apoiam e financiam o treinamento.

A assinatura deste acordo não implica em nenhum compromisso financeiro imediato para as partes signatárias.

ARTICLE 5 – ECHANGE DE PERSONNEL ACADEMIQUE ET ADMINISTRATIF

Les partenaires sélectionnent d'un commun accord le personnel académique et administratif candidat à la mobilité.

Le personnel académique et administratif en échange reste employé par son établissement d'origine pendant la durée de la mobilité.

Les partenaires s'engagent à assurer au personnel en mobilité des conditions de travail adéquates.

Aucun frais d'inscription ne sera demandé. Le personnel académique et administratif en mobilité est responsable de l'ensemble de ses frais de séjour et d'assurances durant la période de mobilité, incluant toutes les dépenses autres que les frais universitaires.

CLÁUSULA 5 – INTERCÂMBIO DE PESSOAL ACADÊMICO E ADMINISTRATIVO

Os parceiros selecionam os funcionários acadêmicos e administrativos que se candidatam à mobilidade por acordo mútuo.

O pessoal acadêmico e administrativo em intercâmbio permanece empregado em sua instituição de origem durante a duração da mobilidade.

Os parceiros se comprometem a oferecer à equipe móvel condições de trabalho adequadas.

Não serão cobradas taxas de inscrição. O pessoal acadêmico e administrativo em intercâmbio será responsável por todas as despesas de viagem e subsistência incorridas no período de mobilidade, incluindo quaisquer despesas que não sejam taxas universitárias.

ARTICLE 6 – CONFIDENTIALITE ET PROPRIETE INTELLECTUELLE.

6.1 Confidentialité

Les informations partagées entre les Parties dans le cadre de cet Accord, et dont la Partie qui les divulgue aura informé par écrit l'autre Partie de la nature confidentielle, devront être traitées comme confidentielles par la Partie qui les reçoit, pendant la durée du présent Accord et 5 ans suivant sa fin.

ARTIGO 6 – CONFIDENCIALIDADE E PROPRIEDADE INTELECTUAL.

6.1 Confidencialidade

As informações compartilhadas entre as Partes no âmbito do presente Acordo, e relativamente às quais a Parte que as divulga tenha informado a outra Parte por escrito do seu caráter confidencial, serão tratadas como confidenciais pela Parte que as recebe, durante a vigência do presente Acordo e nos 5 anos subsequentes à sua cessação.

6.2. Propriété Intellectuelle

Les résultats qui pourront faire l'objet d'un brevet ou de tout type de protection dépendant d'un système de propriété intellectuelle et/ou d'éventuels bénéfices à caractère économique, feront l'objet d'un accord séparé.

6.3. Publications

Toute publication envisagée par une Partie et issue des activités menées dans le cadre de cet Accord, devra être soumise à l'accord de l'autre Partie et mentionner la participation de l'UFPB et de l'établissement INSA concerné.

ARTICLE 7 – REGLEMENT GENERAL SUR LA PROTECTION DES DONNEES (RGPD)

Chacune des Parties s'engage au respect intégral des obligations légales et réglementaires lui incombant au titre de la législation relative à la protection des Données à Caractère Personnel (ci-après « DCP»), en particulier la Loi « Informatique et libertés » n°78-17 du 6 janvier 1978 modifiée relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés et le règlement UE n° 2016/679 du 27 avril 2016 du Parlement européen et du Conseil relatif à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des Données à Caractère Personnel et à la libre circulation de ces données (ci-après le « RGPD »).

Lorsqu'elle est Responsable de traitement au sens du RGPD, chaque Partie prend toutes les mesures nécessaires notamment au respect par elle-même, par son personnel et par ses éventuels prestataires, des principes de licéité, loyauté et transparence des traitements vis-à-vis des personnes concernées, de limitation des finalités, de minimisation et d'exactitude des données, de limitation de la conservation, d'intégrité et de confidentialité des données qui doivent présider à tout traitement. Chaque Partie informe les personnes concernées et facilite l'exercice de leurs droits ; elle met en œuvre toute mesure technique ou organisationnelle appropriée pour assurer sa conformité au RGPD.

6.2. Propriedade intelectual

Os resultados que possam ser objeto de uma patente ou de qualquer outro tipo de proteção dependente de um sistema de propriedade intelectual e/ou quaisquer benefícios de natureza econômica serão objeto de um acordo separado.

6.3. Publicações

Qualquer publicação prevista por uma Parte e resultante das atividades realizadas no âmbito do presente Acordo deve ser submetida ao acordo da outra Parte e mencionar a participação da UFPB e do estabelecimento INSA em causa.

ARTIGO 7 – REGULAMENTO GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (GDPR)

Cada uma das Partes se compromete a cumprir integralmente as obrigações legais e regulamentares que lhe cabem nos termos da legislação relativa à proteção de Dados Pessoais (doravante "DP"), em particular a Lei Francesa de Proteção de Dados n° 78-17 de 6 de janeiro de 1978, conforme alterada, relativa ao processamento de dados, arquivos e liberdades e o Regulamento da UE n° 2016/679 de 27 de abril de 2016 do Parlamento Europeu e do Conselho sobre a proteção de indivíduos no que diz respeito ao processamento de Dados Pessoais e sobre a livre circulação de tais dados (doravante o "RGPD").

Quando for um Controlador de Dados na acepção do RGPD, cada Parte tomará todas as medidas necessárias, em particular para garantir que ela, seu pessoal e quaisquer prestadores de serviços cumpram os princípios de legalidade, justiça e transparência do processamento em relação aos titulares dos dados, limitação da finalidade, minimização e precisão dos dados, limitação do armazenamento, integridade e confidencialidade dos dados que devem reger todo o processamento. Cada Parte deverá informar os titulares dos dados e facilitar o exercício de seus direitos; deverá implementar qualquer medida técnica ou organizacional apropriada para garantir sua conformidade com o GDPR.

No caso de o objeto do Contrato incluir

Dans le cas où l'objet du Contrat comprend des opérations de « traitement de données à caractère personnel » par l'UFPB pour le compte du Groupe INSA et sur ses instructions en tant que « sous-traitant », au sens de l'article 28 du règlement UE n°2016/679, le Contrat intègre un complément au présent article conforme aux exigences du RGPD ainsi qu'une annexe décrivant les données et le traitement concernés.

En outre les Parties reconnaissent et acceptent que certaines DCP listées ci-dessous puissent être transmises ou échangées entre elles et utilisées à l'occasion de l'exécution du Contrat, sans que cela soit l'objet du Contrat :

- Listes de contacts nominatifs et coordonnées professionnelles, à des fins de gestion administrative ou financière, ou de suivi commercial ou technique du Contrat ;
- Informations personnelles nécessaires au contrôle d'accès aux locaux ou au respect de prescriptions de sécurité sur les sites d'une des Parties ;

Dans ce contexte, les Parties s'engagent, s'agissant des DCP ainsi transmises, à :

- Prendre des mesures adéquates pour en préserver la sécurité et la confidentialité des données personnelles,
- Ne les utiliser que pour les finalités prévues ci-dessus et n'en faire aucun autre usage,
- Ne transférer tout ou partie des DCP ainsi transmises en dehors de l'Union Européenne ou de tout pays assurant un niveau de protection adéquat au sens du RGPD, qu'avec des garanties appropriées au regard des exigences du RGPD et sous réserve d'une information appropriée de l'autre Partie et des personnes concernées,
- Notifier à l'autre Partie dans les plus brefs délais toute violation de sécurité concernant les DCP transmises par cette dernière,
- S'apporter mutuellement assistance pour répondre à toute demande des personnes physiques concernées et de la CNIL, dans le respect des délais légaux.

opérations de "processamento de dados pessoais" por a UFPB em nome do **Groupe INSA** e sob suas instruções como "subcontratante", na acepção do artigo 28 do Regulamento da UE n.º 2016/679, o Contrato inclui um suplemento a este artigo em conformidade com os requisitos do RGPD, bem como um apêndice que descreve os dados e o processamento em questão.

Além disso, as Partes reconhecem e aceitam que determinados DP listados abaixo podem ser transmitidos ou trocados entre elas e usados na execução do Contrato, sem que isso seja objeto do Contrato:

- Listas de contatos nomeados e detalhes comerciais, para fins de gerenciamento administrativo ou financeiro, ou monitoramento comercial ou técnico do Contrato;
- Informações pessoais necessárias para controlar o acesso às instalações ou para cumprir os requisitos de segurança nas instalações de uma das Partes;

Nesse contexto, as Partes se comprometem, com relação aos DP transmitidos dessa forma, a :

- Tomar medidas apropriadas para proteger a segurança e a confidencialidade dos dados pessoais,
- Utilizá-los exclusivamente para os fins estabelecidos acima e não fazer nenhum outro uso deles,
- Transferir a totalidade ou parte dos DP assim transmitidos para fora da União Europeia ou de qualquer país que assegure um nível de proteção adequado na acepção do RGPD, apenas com garantias adequadas em relação aos requisitos do RGPD e sujeito a informações adequadas da outra Parte e das pessoas em questão,
- Notificar a outra Parte, o mais rapidamente possível, de qualquer violação de segurança relativa aos DAPs transmitidos por esta última,
- Prestar assistência mútua na resposta a qualquer pedido das pessoas singulares em causa e da CNIL, dentro dos prazos legais.

ARTICLE 8 – CONDITIONS DE DENONCIATION

Le présent accord pourra être dénoncé par n'importe laquelle des deux parties, dès lors que celle-ci le signale à l'autre partie par écrit avec un préavis d'au moins trente jours. Les activités mises en place, prévues dans des projets approuvés au préalable et par avenant devront être réalisées dans les conditions prévues, afin que la dénonciation ne leur porte pas préjudice.

ARTICLE 9 – JURIDICTION

En cas de difficulté dans l'application du présent accord, les parties conviennent de faire appel à la médiation et à l'arbitrage. L'UFPB choisira un arbitre, le Groupe INSA choisira un second et le troisième sera choisi d'un commun accord.

ARTICLE 10 – DUREE ET RESILIATION DE L'AVENANT

Nonobstant les dates de signatures, le présent Accord-Cadre sera valable pour cinq ans, à partir de la date de la dernière signature. Toute addition et/ou changement dans l'Accord-Cadre requiert l'approbation écrite des Parties, et doit être annexé à ce document. Au terme de la période initiale de cinq ans, l'Accord-Cadre pourra être renouvelé par écrit, d'un commun accord.

Chaque Partie se réserve le droit d'annuler l'Accord-Cadre, par l'envoi d'un préavis écrit de 6 (six) mois minimum. En cas de résiliation anticipée de cet Accord-Cadre, les projets, activités et services déjà engagés dans son cadre devront aller à leur fin.

Cependant, aucune des Parties ne sera redevable envers l'autre pour des pertes financières ou autres qui en découleraient.

Les Parties ayant accepté le contenu et les conditions de cet Accord-Cadre de neuf (9) pages et onze (11) articles, signent les huit (8) exemplaires originaux de ce document, en français et en portugais, les deux textes faisant également foi.

CLÁUSULA 8 – DENÚNCIA

Este Acordo de Cooperação poderá ser denunciado e/ou rescindido por quaisquer dos partícipes, desde que aquele que assim o desejar comunique ao outro, por escrito, com antecedência mínima de trinta dias. As atividades em andamento por força de Termo Aditivo previamente firmado não serão prejudicadas, devendo ser realizadas nas condições previstas.

CLAUSULA 9 – FORO

Em caso de dificuldades na execução do presente Acordo, as partes concordam em recorrer à mediação e à arbitragem. A UFPB escolherá um árbitro, o Grupo INSA escolherá um segundo e o terceiro será escolhido de comum acordo.

ARTÍCULO 10 – DURAÇÃO E RESCISÃO DO ADITAMENTO

Não obstante as datas de assinatura, este Acordo quadro será válido por cinco anos a partir da data da última assinatura. Quaisquer adições e/ou alterações ao Acordo-Quadro requerem a aprovação por escrito das Partes e devem ser anexadas a este documento. Ao final do período inicial de cinco anos, o Acordo-Quadro poderá ser renovado por escrito, de comum acordo.

Cada Parte se reserva o direito de cancelar o Acordo-Quadro mediante notificação por escrito com antecedência mínima de 6 (seis) meses. No caso de rescisão antecipada deste Acordo-quadro, os projetos, atividades e serviços já realizados dentro de sua estrutura deverão ser concluídos.

No entanto, nenhuma das Partes será responsável perante a outra por qualquer perda financeira ou de outra natureza decorrente desse fato.

As Partes, tendo aceitado o conteúdo e as condições deste Acordo-Quadro de nove (9) páginas e onze (11) artigos, assinam os oito (8) exemplares originais deste documento, em francês e em português, sendo ambos os textos igualmente autênticos.

Pour le Groupe INSA,

Signé à Rouen le 20/06/2025.....



Prof. Mourad BOUKHALFA,
Président du Groupe INSA
Directeur de l'INSA Rouen Normandie

Prof. Yann CHAMAILLARD,
Directeur de l'INSA Centre Val de Loire



Prof. Frédéric FOTIADU,
Directeur de l'INSA Lyon

Signé électroniquement par
Vincent Brunie



Le 23 juin 2025

M. Vincent BRUNIE,
Directeur de l'INSA Rennes

Alexandra Bertron
Signer ID: Y7EF4E2JBR...

Prof. Bertrand RAQUET,
Directeur INSA Toulouse,

Pela UFPB,

Assinado em João Pessoa ,



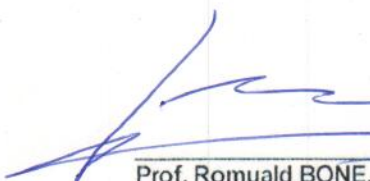
Documento assinado digitalmente

TEREZINHA DOMICIANO DANTAS MARTINS

Data: 28/05/2025 14:01:04-0300

Verifique em <https://validar.jb.gov.br>

Dr^a. Terezinha Domiciano Dantas Martins
Reitora



Prof. Romuald BONE,
Directeur de l'INSA Strasbourg



INSA HAUTS-DE-FRANCE
Campus du Mont Houy
59313 Valenciennes Cedex 9

Dr. Arnel DE LA BOURDONNAYE,
Directeur de l'INSA Hauts de France